

中原大學教與學新知剪報資訊

新聞剪報則數：6

日期：108年6月22日~6月27日

剪報製作：教學卓越辦公室

今日新聞剪報摘要

1. 境外生實習爭議頻傳 教部設4語服務專線-A7-(聯合新聞網)-108-06-22
2. 高中學習歷程將上路 專家呼籲「補」不來-A2、招生中心-(聯合新聞網)-108-06-23
3. 高中自主學習空間 補助到偏鄉-A3-(聯合新聞網)-108-06-24
4. 台裔創業家逛紐約最新地標、哈德遜園區的省思：台積電、鴻海之後，台灣下個創新在哪？-A5-(商周.COM)-108-06-24
5. 台灣陷入倖存者偏差！創新思考專家：決策者在產業待太久，創新跟不上時代-A5-(數位時代)-108-06-25
6. 混合雲讓VMware頭好壯壯，下一步在雲端產業裡看到的機會是什麼？-A6-(數位時代)-108-06-25

媒體名稱：聯合新聞網

類別：紙本 網路 其他

版別：第 版

境外生實習爭議頻傳 教部設4語服務專線

2019-06-22 · 文 / 中央社陳至中

台灣幾所大專招收境外學生來台上課、實習，近來發生一些爭議，教育部近期設置中、英、越南、印尼語等4種語言的服務專線，由專人接聽陳情、檢舉案件。

台灣幾所大專以產學合作專班等方式招收境外生，來台安排打工、實習，遭媒體質疑勞力剝削，引起軒然大波。教育部除組織調查小組介入，也嚴禁各校透過仲介公司招收學生。

教育部指出，考量境外生來台短期內中文尚未精熟，權益受損時難以求助，因此透過「大專校院境外學生輔導人員支援體系計畫辦公室」（NISA）建置專線電話（0800-789-007）及線上填寫平台信箱，已於今年1月29日正式啟用。

教育部承辦單位指出，今年6月曾接到學生反映，疑有境外生遭強制超時工作，並扣留護照，教育部第一時間便展開行政調查，確認該生並非實習，而是在課餘打工時遭受不合理待遇，但仍要求所屬學校協助，維護學生權益，並由勞政主管機關調查勞動條件是否違法。

教育部表示，境外生遭遇權益受損，或已向校內單位尋求協助，仍未能有效解決問題，都可透過專線電話及信箱反應。

媒體名稱：聯合新聞網

類別：紙本 網路 其他

版別：第 版

高中學習歷程將上路 專家呼籲「補」不來

2019-06-23 · 文 / 陳宛茜

高中新課綱八月上路，三年後的大學申請入學將採計高中學習歷程檔案。昨在一場有關學習歷程檔案的論壇上，高中、大學代表都提醒，別迷信補習班，學習歷程上傳資料需經高中教師認證，補習班根本做不出來；教育部則強調，學習歷程檔案不會分分計較，八月底便會預告各校系需要的檔案重要項目與內容，收集意見後，明年四月再公告一次。

一一一學年起，高中學習歷程檔案將占申請入學總分至少五成，到底怎麼採計、補習有沒有用，高中師生及家長都很關心。台師大、全國高級中等學校教育產業工會昨因此舉辦論壇，邀教育部、大學招聯會、多所大學與高中代表及教師與家長，針對學習歷程檔案提問交流、凝聚共識，超過六百人報名，幾乎滿場。

教育部高教司長朱俊彰表示，教育部設置學習歷程檔案，「不是為了考試，而是呈現學生的學習軌跡。」大學端看檔案，不會「分分計較」只看成績高低，也並非要學生戰戰兢兢、每一堂課都得跟同學競爭成績。

九月入學的高一新生開始採學習歷程檔案，之前的學生如要參加一一一年大學申請入學、沒學習歷程檔案怎麼辦？朱俊彰表示，沒檔案的學生仍可採現行「備審資料」上傳申請。

多位老師提問，小型學校無法開太多選修課，是否影響學生學習歷程檔案？中央大學招生組組長周弘偉指出，學習歷程檔案的選課有三個參採項目，包括固定必修、選修和校定必修，大學端審查時「不會全部都要，只要有一個好就行」。他強調，科系找學生，並不是要找「成績最好的」，而是要找「最適合的」。

清大教務長、招聯會執秘戴念華則舉金門高中找清大合作為例，建議小校可請大學協助，邀大學教授協助開發選修課程。他透露，清大之前曾發生科系備取名額過多引發爭議，招聯會經研究後，會公布最適合的備取率給大學參考。

也有老師提問，學生搶不到熱門選修課怎麼辦？若學生選不到他想讀的科系需要的選修課，大學端便不承認了嗎？

靜宜大學招生組組長江惠如表示，學習歷程檔案會將選修課程分成十八個學群，如歷史、文學等，每門課都會對應到一個學群。各大學科系會根據需求來勾選需要的學群，但不會看到詳細的課程名稱。

之前有許多補習班大打廣告，表示可幫學生準備學習歷程，「選補習班不用選學校」。對此，中央大學附屬中壢高中教務主任王敏芬駁斥，學習歷程檔案的上傳資料需經高中教師認證，補習班根本做不出來。

媒體名稱：聯合新聞網

類別：紙本 網路 其他

版別：第 版

高中自主學習空間 補助到偏鄉

2019-06-24 · 文 / 陳宛茜

十二年國教新課綱即將上路。因應課綱「自發、互動、共好」理念，教育部國教署兩年前開始補助國立、私立高中，打造符合新世代學習需求的自主學習空間。最近更進一步修正補助辦法，開放偏遠地區高中申請補助。

國教署組長韓春樹指出，國教署兩年前訂定「補助高級中等學校充實學生自主學習空間及設施辦法」，鼓勵學校改善傳統學習空間，打造鼓勵學生自主學習以及和同儕合作學習的環境。第一年補助對象為國立高中、第二年擴展到私立高中，今年再增加直轄市、縣立、市立偏遠學校。

高中新課綱減少必修學分，轉而為培養學生的自主學習能力，估計每周可多出二至三節的自主學習時間。國教署科長蔡孟愷指出，因應此一變革、也為符合新世代的學習特色，學校應提供傳統教室之外的學習空間，讓學生進行閱讀、研究、上網找資料等自主學習活動。

「自主學習」不代表必須一人獨自學習，也可以和同儕一起合作交流。蔡孟愷以桃園市立中壢高商打造的「自主學習空間」為例，既有供一人沉思的獨立座位，也有讓小組一起討論分享的小包廂，還設置大型液晶螢幕等數位設備；第二期工程則將打造宛如小劇場的「成果舞台」，讓小組可以上台發表。此外，溫暖如家的空間設計也迥異於傳統教室，讓學生樂在其中。

國教署組長韓春樹指出，國教署今年編列兩千萬預算補助高中打造自主學習空間，單一學校補助金額最高可達兩百萬元。國立學校依核定金額全額補助，私立學校依核定金額最高補助百分之五十，直轄市、縣立、市立偏遠地區學校則依其級別給予不同補助比率。

補助內容包括建置自主學習空間與設施、充實資源，包括電子書、線上學習系統、電子資料庫、線上影音、電腦、投影機等。

媒體名稱：商周.COM

類別：紙本 網路 其他

版別：第 版

台裔創業家逛紐約最新地標、哈德遜園區的省思：台積電、鴻海之後，台灣下個創新在哪？

2019-06-13 · 文 / 黃中彥

近期我去哈德遜園區（Hudson Yard）－紐約市最新的都更計畫，和我的親戚一同共進晚餐。即使是在全美最富有的城市，哈德遜園區仍是一樁非常大的造鎮計畫，它可能是美國最大規模的都更計畫。開發商預估完工後，金額斥資高達 250 億美元。

250 億美元花費在僅少數街區的改造，這個數字著實讓人感到震撼！但這就是「大蘋果」紐約（Big Apple）。當你砸下重金，就能創造出誇張、華麗的建築，像是圖中這棟閃閃發亮、階梯連綿卻不知通往何處的建物。



（攝影者·黃中彥）

晚餐後，我往北行駛了 2.5 個小時，前往紐約州的首都－奧爾巴尼的郊區，參加董事會會議。他們稱這區為「紐約北部」。這是一個歷史悠久的地區，可追溯到美國成立前。1700 年的美國獨立戰爭期間，美國士兵就是在這個區域，與英國軍隊交戰。他們在這留下的血，為今日的美國奠下基礎。

我就是在這就讀小學。幾十年來，這裡對美國工業來說，是非常重要的指標性區域。例如，在紐約市與奧爾巴尼之間，有一個名為波啟浦夕（Poughkeepsie）的小鎮，它曾是 IBM 主要工廠的所在地，在個人電腦出現之前，IBM 就在這裡生產大型主機電腦。

1892 年，湯瑪斯·愛迪生透過併購成立了奇異公司（GE）。總部設在名為斯克內克塔迪（Schenectady）的小鎮，就在奧爾巴尼外。直到 2009 年，奇異公司的收益排名仍在美國前 5 名。

羅徹斯特（Rochester）這座城市，坐落在紐約州與加拿大之間的邊界。身為攝影業的先驅與業界巨人的柯達（Kodak），1888 年就在這成立，總部也設在這。全錄（Xerox）也在羅徹斯特成立，該公司在這裡

中原大學教與學新知剪報資訊

擁有最大的員工基地。如果你想知道全錄在全盛時期有多麼創新，就去閱讀年輕時的賈伯斯，拜訪全錄帕羅奧多研究中心（Xerox PARC）的心得。全錄當時的創新研發，就像現代的筆電。

這些位於北紐約的公司，就像 50 年前的 Google、蘋果和亞馬遜。他們是全球巨頭企業，廣受世界的敬畏。當時北紐約的經濟發展蓬勃。

今日，這個曾經繁榮的地區，已非昔日景象，而是像我拍攝的這張照片裡、位於北部紐約小鎮的一條街道的樣貌。



（攝影者·黃中彥）

建築物老舊或是空置，而且不太可能再被修復或租用。這裡沒有大型都更計畫，我甚至納悶整個北紐約的所有投資總額是否有 250 億美元（與打造哈德遜園區的資金額相同）。

這 2 張照片的拍攝地，距離彼此僅數小時、250 公里。2 個地方位於同一個州，但顯然經濟現況天差地別。為什麼？這一切是怎麼發生的？

原因不在哈德遜園區，而在 4700 公里外的矽谷，在柏克萊、加州等城市。我在世界高等大學—加州大學柏克萊分校，為大學生教授企業家精神課程。我們訓練 18 歲的天才學生建立公司、教他們理解市場運作、如何招募優秀團隊、創建最小可行性產品（MVPs, Minimum Viable Products）、怎麼從投資者那募集創業資金。

最重要的是，我們教導這群才華洋溢的年輕人，勇於做出破壞式創新、改變商界的遊戲規則。這群學生們雄心勃勃、無所畏懼，就像「破壞機器」。這是典型的矽谷故事。矽谷擁抱破壞（所有的科技），這是這裡的精神。我們非常擅於發想出令人驚豔的創新點子。

但令人難過的事實是，當 Uber 或 Airbnb 上市時，可能就有一家全錄或柯達死亡；當蘋果花 50 億美元建造新總部時（一個形狀像圓形宇宙飛船的神奇建築），位在羅徹斯特或波啟浦夕的建築物可能就會被遺棄。這些區域的脈動是相連的，他們位於經濟連續體裡的不同端：矽谷「破壞」時，北紐約就會「被破壞」。

現在看來，沒人能真的阻止科技的進步（例如機器人、基因編輯技術、或人工智慧）。這些創新通常對人類有益。然而，這些技術的誕生也讓北部紐約、美國其他地區、歐洲、亞洲等地，感受到它所帶來的破壞

中原大學教與學新知剪報資訊

力影響。

那麼台灣在全球經濟連續體裡，又是在哪個位置？是靠近北紐約還是矽谷？當我聯想台灣成功的全球企業時，我想到台積電、鴻海等。20 年內，他們能像 Google、亞馬遜或臉書般日益茁壯嗎？或是像奇異、IBM、全錄等公司一樣殞落？在台灣新創競技場（TSS, Taiwan Startup Stadium）、矽谷加速器 SparkLabs Taipei、或之初創投的投資名單中，又是否有這樣的一家新創能夠推動台灣的未來發展？

在我的世界裡有 2 種人：破壞者與被破壞者。如果你是一個破壞者，世界看起來就像哈德遜園區那張照片裡的樣子；反之，若你是被破壞者，則世界看來就像北紐約照片裡的樣子。問題是，你是哪一個？

媒體名稱：數位時代

類別：紙本 網路 其他

版別：第 版

台灣陷入倖存者偏差！創新思考專家：決策者在產業待太久，創新跟不上時代

2019-06-25 · 文／黃健芳

創新顧問公司 Inly 創辦人艾力克·沃克 (Alec Walker) 熱衷於在世界各地舉辦工作坊，內容跨及設計思考和在各國創業，分享他聚集了創意、工程、商業各家之長的獨特觀點；沃克最近一站來到台灣，在輔大舉行了「遊戲化+設計思考」工作坊；沃克曾在許多國家辦工作坊，他表示台灣是他最喜歡的地方。

沃克說，台灣這塊土地就像是有某種魔力，讓生長在這裡的人非常有創造力，台灣人外向、熱情、極富好奇心，同時不懼展現個人特質，也正是因為這些原因，讓沃克很喜歡台灣，希望能和這片土地分享他的所學，於是想藉由工作坊的方式，分享更多創意與想法，彼此交流經驗觀點，藉此幫助台灣。

沃克認為台灣的科技現在正面臨三大挑戰，首先便是**思考模式的老化**，現在的科技改變速度太快了，有很多當權者、決策者已經在產業界裡待了太久，久到他們可能還在使用十年、二十年前的「創新」，但其實時代早已將他們的陳舊想法拋諸腦後，他們認知的「創新」也早已跟不上這個變幻莫測的時代。

新創只有從失敗中汲取經驗才能成功

第二個挑戰是價值觀的不同，台灣應該更加鼓勵新創事業，新創等於是在前人從未到達過的領域探索，只有從失敗中汲取經驗才能成功，若是在美國，創業失敗會被視作「經驗」，創業過的人會比其他沒有創業過的人更容易找到工作，但台灣的風氣卻常常只把眼光放在創業失敗的「失敗」，反而令這些人更難找到其他工作。

台灣似乎常常陷入「倖存者偏差」的思考誤區，其實我們應該要效仿的是失敗者，而不是成功者，成功者的成功路徑往往不可複製，但失敗者代表的是經驗，只有失敗過才會知道有哪些方法是行不通的。

沃克認為的第三個挑戰則是，應該了解如何應用工程概念來解決問題，工程師們似乎在工作的时候，常常忘了把自己在學校學到的東西拿出來運用，工程學應當具備「發現問題」、「評估急迫性和重要性」的能力，如果工程師能體認清楚工程學所能扮演的角色，他們一定能將工程學的概念更好更多地應用在現實生活中。

這三大挑戰的解套方式說容易也很容易，說困難也很困難，便是從教育開始；過去台灣的製造業非常發達，但面對中國更便宜的人力和日益提升的品質，擠壓了台灣在這方面的生存空間，所以台灣需要注入更多的新創，只有更新更好的創意和服務能幫助台灣產業轉型。

而教育能從根底上改善台灣所面臨的困難，最前端的校園人才就生長在多變的科技時代，深知科技的變化日新月異；透過教育，也能教導年輕人正確的價值觀，應向失敗者學習而非成功者；培養學生在對的時候使用對的工具，只有更深入了解工程學和工程學的長處，才能更好的運用工程學的概念。

陳良基發表類似看法，台灣應鼓勵創新

中原大學教與學新知剪報資訊

巧合的是，科技部長陳良基在 5 月 13 日曾發表過對台灣長期科技競爭力的評論，他和沃克的看法不謀而合，都是從教育的基礎上切入，在校園積極培養最前端的人才，同時鼓勵創新，發展更好更新的方法來創造更多價值，為產業注入更多活力。

艾力克·沃克畢業於史丹佛商學研究所，在他完成 MBA 學業之後，創辦了創新顧問公司 Inly，做為顧問服務過半導體產業巨頭英特爾（Intel）、奧地利水晶工藝品製造公司施華洛世奇（Swarovski）、跨國製造業集團 3M 等大企業。沃克同時也熱衷於在世界各地舉辦工作坊，除了能和參與者分享他的個人經驗與所學，也能在工作坊中和世界各地的人交流創意與想法。

本文授權轉載自《立報傳媒》，作者：黃健芳

媒體名稱：數位時代

類別：紙本 網路 其他

版別：第 版

混合雲讓VMware頭好壯壯，下一步在雲端產業裡看到的機會是什麼？

2019-06-25 · 文／蔣曜宇

虛擬化服務與雲端技術的領先大廠 VMware 上週在中國寧波舉辦大中華區 CIO 高峰論壇，大中華區總裁郭尊華在開幕時一邊歡迎所有蒞臨會場的廠商，一邊笑著說，寧波是梁山伯與祝英台故事的起源地，「在這座浪漫之都，我相信各位也能一起愛上 VMware，」他張開雙手說。

郭尊華沒有說錯，有越來越多的客戶「愛上」與 VMware 的合作。顧客體驗研究機構 Temkin 的報告指出，在年營收超過 2.5 億美元的北美企業中，VMware 是唯一一家客戶忠誠度指標 NPS（淨推薦值）連續五年排行都在前五名的企業。

VMware 與客戶間的緊密關係也反應在財報上。2019 財年 VMware 的總營收為 90 億美元，較去年同期成長了 14%，創下歷史新高，外界分析師並預測 VMware 2020 財年的總營收有望突破 100 億美元。而五月底最新公布的 2020 第一季財報也有亮眼的表現，交出了 23 億美元的成績，較去年同期成長 12%。

VMware 的成長，源自於在混合雲及多雲領域的整合策略、以及積極投入微服務架構與容器技術的領域，這兩方面最為關鍵。

從虛擬化服務到混合雲龍頭，VMware 從用戶需求裡去找趨勢

VMware 一直以來都對產業趨勢有敏銳的神經，並懂得快速應對。在最一開始，VMware 的主要目標是想成為公有雲領域的主要玩家，但他們很快地發現了市場的變動，果斷地將他們的公有雲事業 vCloud Air 賣給了法國雲端運算公司 OVH，並將野心放到了另一個市場：混合雲。

2016 年時，長期以來在私有雲及公有雲領域各自雄霸一方的 VMware 及 AWS 不再彼此競爭，開始相互合作，一同推出了混合雲服務 VMware Cloud on AWS。VMware 首席營運長桑傑·普能（Sanjay Poonen）表示，那就像是柏林圍牆倒塌的瞬間，用戶不再需要在公有雲與私有雲之間做選擇。而這次合作，也宣告了混合雲趨勢的開端。

只有混合雲還不夠，VMware 也持續擴展與不同公有雲廠商的合作計畫，打造多雲環境。其中一個重大策略，就是 VMware 在今年宣佈，即將與 Microsoft Azure 一同打造的混合雲 Azure VMware Solutions，進一步穩固混合雲加上多雲的潮流。

一路以來，VMware 之所以能緊守自己的核心業務，並透過策略聯盟的方式快速發展，重點就在於他們是從客戶的需求裡去了解市場趨勢。

休威特表示，VMware 看到客戶需要敏捷、一致、有彈性，同時又具備安全性的雲端部署系統。而 VMware 也統計，有 67% 的企業客戶認為最理想的營運狀況是採用多雲環境。因此，VMware 搶進這塊市場，將軟體定義的資料中心延伸為遍佈在所有環境內的基礎設施，加速企業數位轉型。

中原大學教與學新知剪報資訊

應用數量大爆發，VMware 搶進微服務與容器技術市場

至於未來的雲產業，究竟還有什麼發展機會呢？這與未來 5G、AR 等技術將要帶來的新應用有關。市場研究機構 IDC 指出，從 2018 起的未來五年內，將新增 5 億個新的企業應用，而這是過去 40 年來出現的所有企業應用加總後得到的數字。這些新的應用將原生於雲端環境，透過微服務與容器技術實現高速的自動化 DevOps 流程。

VMware 大中華區高級技術總監李剛說，未來應用驅動的跨雲架構基礎將會變得普及，應用將會「微服務化」，以分佈式的架構儲存在容器中，更方便開發人員加速交付應用流程。「過去以年、月為週期的應用開發頻率將大幅上升，變成以日為單位，」李剛說。

目前，微服務的使用人數已大幅上升，其中 Google 開發的容器編排平台 Kubernetes 是最受歡迎的工具——因為它是開源的。而 VMware 自然沒放過這樣的趨勢。

去年 11 月，VMware 以 5.5 億美元的金額收購了一家協助廠商使用 Kubernetes 的新創 Heptio，值得注意的是，Heptio 的兩位創辦人，正是當初開發 Kubernetes 的三位開發者中的其中兩位。

休威特表示，這樣的併購有利於 VMware 與他們過去較少踏足的雲端原生應用接軌，讓 VMware 得以插旗容器技術以及應用程式現代化（application modernization）的市場。「目前 VMware 已經是 Kubernetes 第三大的開源貢獻者，」休威特說。

另一個重點併購案發生在上個月，VMware 併購了應用程式封裝技術新創 Bitnami，且雙方都沒有透露金額。Bitnami 能將應用程式以容器等不同格式封包成套件，讓用戶能在 Kubernetes 或者各式雲環境裡只需透過點擊就能輕鬆「一鍵部署」。Bitnami 的加入讓 VMware 的多雲策略增添新裝備，讓用戶可以無縫地在 VMware 的私有雲、混合雲以及公有雲中啟用 Bitnami 應用程式。

「我們觀察到的一個難題是，企業用戶時常用不同的工具開發應用。但不管是 AWS、Azure 甚至阿里巴巴，他們都是不同的系統，所以他們可能得到的是一個不可攜帶式的應用程式，」休威特說。然而透過 Kubernetes 以及 VMware 提供的解決方案，用戶可以得到更加一致化的體驗，方便他們的應用管理。

應用爆發還在起步階段，VMware 則已經為用戶準備好這場戰役所需要的武器。雖然策略看似多樣且複雜，但其實 VMware 所關切的核心議題，就是如何在多元環境下提供用戶更迅速、更一致的營運體驗。或許就像營運長普能所說的：「VMware 提供的就是一棟裝在輪子上的房子，」讓用戶愛去哪就去哪。